

Modultitel:

---

## Supervision

*(2x 1 Tag in zwei Halbgruppen)*

---

**Termin: 19.-20. Oktober 2023**

**Ort: Präsenz, Hagen**

**Referent: Prof. Dr. Ralph Grossmann**

---

### Ralph Grossmann

Ralph Grossmann ist emeritierter Professor für Organisationsentwicklung. Er leitete viele Jahre das Institut für Organisationsentwicklung und Gruppendynamik an der Alpen-Adria-Universität Klagenfurt. Er arbeitet seit 30 Jahren als Organisationsberater mit unterschiedlichen Organisationen wie Universitäten, Krankenhäusern, NGOs, Einrichtungen der öffentlichen Verwaltung.



Seit 30 Jahren berät Ralph Grossmann Führungskräfte, Expert:innen und Berater:innen im Rahmen von Coachings und Supervisionsgruppen. Die Einführung und Verankerung dieser Instrumente in Organisationen gehört ebenfalls zu seinen Beratungsschwerpunkten.

„Wissen wirksam machen“ ist sein berufliches Motto.

---

### Themenfelder

- Reflexion und Weiterentwicklung der eigenen beruflichen Rolle in der Umsetzung des Erlernten
- Die eigene Rolle und das alltägliche Handeln im Spannungsfeld der Interessen unterschiedlicher Stakeholder
- Beobachtung und Analyse beruflicher Situationen und des eigenen Anteils daran
- Anleitung zur selbstständigen Anwendung der kollegialen Beratung

---

### Inhalt

Die Supervisionstage unterstützen den Transfer des Gelernten in den Alltag und die Eröffnung neuer Handlungsoptionen. Zu lernen, die Welt mit den Augen der anderen zu betrachten, ist für die Ausgestaltung von beruflichen Rollen und Arbeitsbeziehungen gleichermaßen bedeutsam. Unterschiedliche Beobachterperspektiven zu nutzen ist ein Grundprinzip systemischen Führungshandelns. Supervision und Coaching gehören zu den wirkungsvollsten Settings um Handlungskompetenz zu stärken. Gerade Führungskräften, die im alltäglichen Handeln oft auf sich alleine gestellt sind und wenig organisierte Möglichkeit haben, Feedback zu erhalten und neue Blickwinkel und Perspektiven aufzunehmen, kann Supervision eine wichtige Unterstützung und auch Entlastung bieten.

In der Supervision wird systematisch an Fallbeispielen aus der Alltagspraxis der Führungskräfte und Inhaber:innen von Stabsfunktionen gearbeitet. Dabei wird auch ein Handwerkzeug vermittelt, um selbstständig anspruchsvolle, festgefahrene oder neuartige berufliche Situationen zu analysieren und neue Lösungsmöglichkeiten in den Blick zu nehmen. In den Supervisionsseminaren werden Sie von einem erfahrenen externen Berater durch die kollegiale Beratung geführt. Gleichzeitig werden Impulse gesetzt, diese Arbeitsform selbstständig mit Berufskolleg:innen zu erproben (Intervision).

Die Vernetzung der Führungskräfte und Expert:innen zu stärken ist dabei ein zusätzliches Ziel.